



مدیریت نوآوری

نشریه علمی - پژوهشی  
مدیریت نوآوری  
سال ششم، شماره ۳ پاییز ۱۳۹۶  
صفحه ۱-۲۶

## تحلیلی از نظام نوآوری فناورانه در تولید زیست فرآوردها (با تمرکز بر واکسن‌های انسانی)

وحید مرندی<sup>۱</sup>، سید حبیب‌الله طباطبائیان<sup>۲\*</sup>، پریوش جعفری<sup>۳</sup>، مرتضی آذرنوش<sup>۴</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۴/۱۱ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۳/۸

### چکیده

با توجه به اهمیت راهبردی زیست‌فناوری در اقتصاد دنیا، ایران نیز از دو دهه پیش برای ورود به این عرصه، سرمایه‌گذاری نموده و توفیقاتی را حاصل کرده است. این پژوهش در نظر دارد تا بر مبنای ابعاد و کارکردهای کلیدی معرفی شده به تحلیل تلاش‌های کشور در حوزه زیست‌فناوری با تمرکز به تولید واکسن‌های انسانی، هم‌چنین کیفیت تکامل نظام نوآوری فناورانه در این مورد پردازد. از این‌رو اهمیت زیست‌فناوری و وضعیت بازار آن در دنیا به‌اعتبار، اشاره شده و سایقه‌ای از تولید واکسن در کشور، مطرح گردیده است. پس از بیان الزامات ورود کشور به این عرصه، کارکردهای نظام نوآوری مربوط، توسط روش نگاشت تاریخی داده‌ها، بررسی و به نتایج و اثرات مترتب بر هر کارکرد، اشاره شده است. در پایان، وضعیت نظام نوآوری فناورانه کشور در تولید واکسن از نظر سازوکارهای مشوق و مسدودکننده، کارکردها و موضوعات سیاستی مربوط در قالب روش دلفی، شناسایی و مورد تحلیل قرار گرفته و به منظور مهار ۸ سازوکار محدودکننده و تحریک ۳ سازوکار مشوق شناسایی شده، ۶ توصیه سیاستی ارائه شده است.

واژگان کلیدی: سیاست‌گذاری، زیست‌فناوری، مدل برگک، دلفی، نگاشت تاریخی داده‌ها

۱-دانشجوی دکتری مدیریت تکنولوژی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران.

tabatabeian@atu.ac.ir

۲-دانشیار دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران./ نویسنده مسؤول مکاتبات:

۳-دانشیار گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران.

۴-استادیار انسیتو پاستور ایران، تهران، ایران.

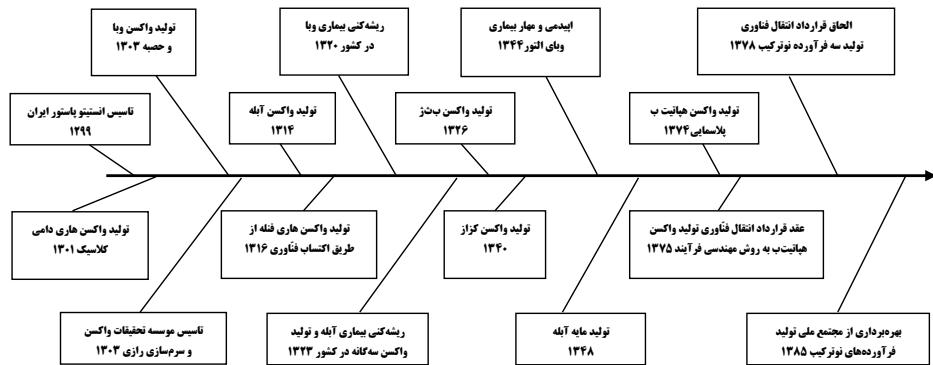
## ۱- مقدمه

استفاده از میکروارگانیسم‌ها (موجودات زنده در اندازه‌های میکرونی) برای تولید مواد و اقلام موردنیاز بشر، سابقه‌ای دیرین داشته است. استفاده از محمر برای تولید نان، سرکه و فرآورده‌های لبنی از جمله آشناترین کاربردهای تاریخی آن است. بهمروز و با امکان تغییر در ساختار ژنتیکی میکروارگانیسم‌ها برای تولید محصول موردنظر (یعنی زیستفناوری نوین) از اواسط دهه ۷۰ میلادی، کاربردهای گوناگون در صنایعی مثل تبدیل انرژی، تصفیه معادن، استخراج و پالایش نفت، یافته است. در حال حاضر، استفاده از این میکروارگانیسم‌های نوترکیب<sup>۱</sup> در صنایع بهداشت و سلامت برای کاربردهای پیش‌گیری، تشخیص و درمان، وسعت یافته است چنان‌که صنعت دارو را در زمرة سودآورترین صنایع جهان، بالاتر از صنایع خودرو، نفت‌وگاز، رسانه‌ها و تقریباً نزدیک به موسسات بانکی و سرمایه‌ای قرار داده است (Andrus Wagstaff, 2014). میزان فروش داروهای تجویزی در سال ۲۰۱۶ میلادی، بالغ بر ۷۸۰ میلیارد دلار بوده است که ۶ ابرشرکت<sup>۲</sup> از ۱۰ ابرشرکت دارویی فعال در آمریکا و بقیه در اروپا قرار دارند (Euler Hermes Economic Research, 2017) و از این بازار، سهم قابل توجهی در اختیار زیستفناوری است (Statista, 2016). درصد بازار جهانی واکسن، در اختیار ۵ شرکت چندملیتی می‌باشد و نرخ رشد بازار واکسن در دنیا، تقریباً ۲ برابر نرخ رشد بازار محصولات دارویی است (ستاد توسعه زیست فناوری کشور، ۱۳۹۴). بنابراین علاوه بر اهمیت اقتصادی مستقیم، جایگاه راهبردی این صنعت، لزوم سرمایه‌گذاری در آن را مضاعف ساخته است. تاثیر هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم بیماری‌ها بر نظام سلامت کشورها، طرح مباحث امنیتی مانند بیوتوریسم یا موضوعاتی مانند پدافند غیرعامل و تاثیر آن بر توان دفاعی کشورها، زیستفناوری را به عنوان یکی از علوم و فنون راهبردی در قرن حاضر، مطرح نموده است بهخصوص که ارزش افزوده بالای فرآورده‌های زیستفناوری به لحاظ اقتصادی، سرمایه‌گذاری کشور برای دستیابی به این توانمندی را علاوه بر عوامل امنیتی و به عنوان عاملی برای شکوفایی اقتصادی توجیه پذیر می‌نماید (مرندی، ۱۳۸۲). پژوهش‌های پیشین به مدل‌سازی شکل‌گیری نظام نوآوری فناورانه در زیستفناوری کشور (محمدی و همکاران، ۱۳۹۱) یا ارائه الگوی مناسب تجاری‌سازی زیستفناوری در حوزه محیط‌زیست (قاسم‌شیریانی و همکاران، ۱۳۸۹) پرداخته‌اند؛ اما باید توجه داشت که مطالعه و تحلیل روند<sup>۳</sup>، پیش‌نیاز شناسایی کارکردها و نحوه تعامل سازوکارها می‌باشد تا بتوان با شناسایی درست و دقیق عوامل، از نتایج حاصل برای سیاست‌گذاری و اتخاذ راهکارهای مناسب به منظور طراحی اقدامات مؤثرتر و همپایی با رقبا، استفاده نمود. نظر به محدودیت مطالعات انجام‌شده، در مورد سیر تحولات فناوری در حوزه محصولات زیستفناوری و فرآیند نوآوری

آنها در کشور، هم‌چنین لزوم معرفی سابقه تاریخی موضوع به عنوان پلتفرمی برای پژوهش‌های آتی محققان، این مطالعه بر آن است تا با اشاره به سابقه تولید این فرآورده‌ها (با تمرکز به واکسن‌ها)، حرکت کشور در دست‌یابی به دانش عملیاتی تولید زیست‌فرآورده‌ها را از سرآغاز تاکنون در چارچوب نظام نوآوری فناورانه و کارکردهای آن طبق مدل برگک (۲۰۰۷)، تحلیل نماید تا در نهایت با شناسایی موارد مشوق و محدودکننده، منجر به توصیه‌های سیاستی گردد (Bergek, et al., 2007a; 2007b). مقایسه مدل‌ها و رویکردهای مختلف در تحلیل نظام نوآوری فناورانه در سایر مقالات دیگر، قابل جستجو می‌باشد (محمدی و همکاران، ۱۳۹۱). این نوشتار ابتدا با هدف تبیین کارکردهای کلیدی بر مبنای نگاشت تاریخی داده‌ها<sup>۴</sup> و استفاده از روایت‌پژوهی<sup>۵</sup> طراحی شده و ابزار و روش جمع‌آوری اطلاعات در آن شامل: مطالعات کتابخانه‌ای و استفاده از کتب، نشریات، گزارش‌ها و اسناد بالادستی، جستجو در پایگاه‌های اینترنتی و فیش‌برداری از منابع مختلف، هم‌چنین انجام مصاحبه‌های اکتشافی اولیه با تعدادی از خبرگان کشور در مورد نظام نوآوری فناورانه در تولید زیست‌فرآورده‌ها (با تمرکز بر واکسن‌های انسانی) می‌باشد. در ادامه به منظور تحلیل کارکردی جهت شناسایی سازوکارهای محدودکننده و مشوق، هم‌چنین شناسایی موضوعات سیاستی، به‌وسیله پرسشنامه در دوره‌های چندگانه دلفی<sup>۶</sup> انجام شده است. ویژگی بارز این نوشتار، رویکرد تحلیلی و استفاده از مواجهات مستقیم با سیاست‌ها و راهبردهای مربوط به‌این حوزه طی بیست سال اخیر در کشور، می‌باشد؛ با توجه به موارد پیش‌گفت، برای پژوهش‌های تکمیلی در عرصه زیست‌فناوری کشور و نیل به وضع مطلوب، توسط سایر پژوهشگران، سیاست‌گذاران و دست‌اندرکاران این حوزه، استفاده شود.

## ۲- مبانی نظری پژوهش

مهم‌ترین رخدادها در حوزه تولید واکسن کشور در شکل (۱) گردآوری شده است. باید توجه کرد که واکسن‌های تولیدشده تا نیمه دهه ۷۰ شمسی، همگی با شیوه سنتی و به صورت میکروارگانیسم‌های تضعیف‌شده، یا از طریق جداسازی عوامل ایمنی‌زا از خون (با مخاطرات خاص خود)، تولید می‌شدند که به‌دلیل عدم استفاده از تغییر در ساختار ژنتیکی میکروارگانیسم‌ها، نمی‌توان آن را زیست‌فناوری نوین تلقی کرد. مطالعات انجام‌شده، حاکی از آن است که این پدیده را می‌توان ناشی از انباشتگی نوآوری و وابستگی به مسیر، تلقی کرد که نوعی قفل‌شدگی<sup>۷</sup> در فناوری‌های قدیمی را ایجاد نمود (مرندی، ۱۳۹۴). با درک اهمیت زیست‌فناوری به عنوان یکی از علوم و فنون راهبردی جهت توسعه کشور، دسترسی به دانش فنی تولید یک



**شکل (۱): مهم‌ترین رخدادها در حوزه تولید و اکسن کشور**

محصول در حوزه سلامت به عنوان پلتفرمی برای تولید سایر محصولات مشابه، سیاست‌گذاری شد. به دلیل ارجحیت «پیشگیری» بر «درمان» در نظام سلامت، تولید فرآورده در این حوزه (واکسن)، مورد توجه برنامه‌ریزان واقع شد. با توجه به بررسی‌ها در مورد انواع فرآورده‌های موجود در بازار دنیا، همچنین آمادگی کشورهای دارنده این فناوری (به لحاظ فنی و سیاسی)، تأمین دانش فنی و انتقال فناوری تولید و اکسن هیاتتب از کشور کوبا، انتخاب و مورد تأیید شورای پژوهش‌های علمی کشور، قرار گرفت. گفتنی است کشور کوبا با وجود محدودیت‌های شدید و بسیاری تحریم‌های اعمال شده توسعه ایالات متحده، به اتكای تلاش‌های پی‌گیر و برنامه‌ریزی شده خود در مدتی حدود ده سال، موفق به تولید انبوه فرآورده‌های زیست‌فناوری در عرصه سلامت، شده بود (مرندی، ۱۳۸۰). همچنین به عنوان کشوری در مرزهای این دانش، آمادگی لازم برای انتقال فناوری آن به ایران نیز (با وجود محدودیت‌های سیاسی و تحریم‌های موجود در آن مقطع) وجود داشت. پس از بررسی‌های انجام شده، انتیتو پاستور ایران به عنوان قدیمی‌ترین نهاد پژوهشی کشور در عرصه سلامت (قدسی، ۱۳۵۰)، با سابقه طولانی و تجارب سازمان‌دهی انجام کار و تحلیل رویکردهای اجرایی آن در مقالات دیگر، ضبط و ارائه شده است (مرندی، ۱۳۸۴؛ مرندی، ۱۳۸۳a؛ ۱۳۸۳b). با وجود سابقه طولانی ایران در تولید و اکسن‌های انسانی و با وجود امکانات بیشتر در مقایسه با ۷۰ سال پیش، عملاً ظرف ربع قرن اخیر، تنها یک و اکسن جدید داخلی (مطابق استانداردهای وقت) به برنامه واکسیناسیون کشور افزوده شده که حتی به هنگام سازی شیوه تولید و ارائه قالب جدید آن (طی چهار سال اخیر و طبق استانداردهای روز دنیا)، خالی از مشکلات نبوده است. بنابراین عارضه‌یابی و چاره‌جویی برای رفع این مقوله با توجه به پتانسیل‌های موجود و جایگاه راهبردی این صنعت در دنیا، از مهم‌ترین انگیزه‌های انجام این پژوهش بوده است.

- ۳ پیشینه پژوهش

۱-۳- لزوم مداخله دولت‌ها در بازار دارو/واکسن بر اساس شکست بازار/شکست سیستمی

شکست بازار<sup>۸</sup> به معنی شرایطی است که بازار با استفاده از قوانین خود، قادر به حرکت به سوی حالت بهینه و حداکثرسازی کارآمدی نیست. در بازار دارو/واکسن، مصادیق متعددی از شکست بازار وجود دارد که ورود دولت‌ها برای اصلاح بازار را توجیه می‌کند. یکی از علل شکست بازار، وجود عاملی بهنام قدرت بازار<sup>۹</sup> است. وجود انحصارهای قانونی در بازار جهانی (مانند حق مجوز انحصار<sup>۱۰</sup>) بیست ساله برای شرکت‌های نوآور) موجب خواهد شد تا شرکت‌های بزرگ این حوزه با تعیین قیمت‌های بالا برای محصولات (و فراتر از تامین هزینه‌های ورود به بازار به عنوان یک صنعت پرهزینه)، تلاش کنند تا سود خود را به حداقل برسانند حتی اگر دسترسی کشورهای کم‌درآمد و فاقد نظام بیمه‌ای کارآمد به این اقلام، محدود گردد. این چالش حتی می‌تواند رویه‌های تحقیقاتی این شرکت‌ها را متاثر کند به طوری که تمایل کمتری به سرمایه‌گذاری برای ساخت داروهای جدید (به خصوص برای کشورهای ضعیف اقتصادی) به وجود آید. امروزه این مساله، تحت عنوان بیماری‌های فراموش شده<sup>۱۱</sup> در دنیا مطرح می‌باشد. از دیگر دلایل شکست بازار دارویی، عدم تقارن اطلاعاتی میان مصرف‌کننده و تولید کننده است. عموماً بیماران هیچ اطلاعی در مورد فناوری ساخت دارو، اثربخشی واقعی و ایمنی آن ندارند. از این رو در صورت عدم مداخله دولت‌ها، بازار به تهایی قادر به انتخاب مسیر صحیح و کارآمد برای استفاده

بهینه از منابع، نخواهد بود. اما از منظر سیستمی، هرچند سابقه تولید واکسن در کشور حاکی از توفیق در حوزه پیشگیری و ریشه‌کنی برخی بیماری‌ها بود اما به دلیل قفل شدگی در فناوری‌های قدیمی، با محدودیت‌های خاص خود و بدون استفاده از فناوری نوین، صورت می‌گرفت. از این رو، ادامه این وضعیت با توجه به مقتضیات و استانداردهای روز دنیا، امکان‌پذیر نبود و به عنوان شکست سیستمی<sup>۱۲</sup>، قابل تلقی است چرا که سطح فناوری مورد استفاده، متناسب با استانداردهای روز دنیا نبود. در این وضعیت، نه تولیدکنندگان به تنها ی قادر به ارتقا فناوری‌ها و محصولات خود بودند نه نهادهای قانونی ملی<sup>۱۳</sup> با توجه به مقدورات موجود و با توجه به دانش در دسترس، می‌توانستند انتظار و مطالبه بیشتری داشته باشند. هم‌چنین فقدان دانش فنی روز، امکان یادگیری تعاملی، توزیع و تبادل دانش فناورانه بین بازیگران را سلب نموده و عدم تزریق تخصص‌های جدید، مزیت رقابتی ناشی از فقدان تنوع دانشی و بالطبع، توسعه سیستم را خدشه‌دار کرده بود. به بیان دیگر، شکست سیستمی به دلیل ضعف بازیگران در جذب فناوری روز دنیا یا توسعه فرآیندهای تولید فرآورده‌های مربوط (شکست‌های قابلیت<sup>۱۴</sup>، فقدان قوانین یا الزامات و سازوکارهای مشوق برای ارتقا سطح توانمندی‌ها (شکست‌های نهادی<sup>۱۵</sup>)، بالطبع

عدم شکل گیری شبکه‌های متناسب برای پاسخ به تقاضاها و الزامات نوین بازار (شکست‌های تعاملی<sup>۱۶</sup>) و مجموعاً کاستی در برآیند عملکرد این مجموعه، به خصوص مربوط به بازیگران و فرآورده‌های آنها (شکست‌های زیرساختی<sup>۱۷</sup>) حاصل شده بود و در عمل، هر چهار گونه از شکست‌های سیستمی را می‌توان ملاحظه کرد (Woolthuis, et al., 2005)؛ یعنی منظر سیستمی نیز ایجاب می‌نمود که دستیابی به دانش فنی زیست‌فناوری برای غلبه بر این محدودیت‌ها (شکست سیستمی) به عنوان یک ضرورت، در دستور کار قرار گیرد.

## ۲-۳- فرآیندهای کلیدی در پویایی نظام نوآوری

نظام نوآوری شبکه پویایی از بازیگران در یک زمینه اقتصادی-صنعتی که تحت یک چارچوب نهادی خاص برای خلق، انتشار و بهره‌برداری از فناوری با یکدیگر، در تعامل می‌باشند (Carlsson & Stankiewicz, 1991). از آنجا که این مفهوم معمولاً برای تبیین نحوه ظهور، رشد و انتشار یک فناوری در یک جامعه، استفاده می‌شود می‌توان آنرا نظام نوآورانه<sup>۱۸</sup> یا نظام نوآوری یک فناوری مشخص<sup>۱۹</sup> نامید که از این پس به اختصار، در این نوشتار به نام نظام نوآوری، استفاده می‌شود. فرآیندهای کلیدی در تکامل نظام نوآوری در دو سطح، قابل مطالعه می‌باشند: سطح ساختاری<sup>۲۰</sup> و سطح کارکرده<sup>۲۱</sup>. سطح ساختاری به سه مؤلفه از اجزای نظام نوآوری شامل: بازیگران، شبکه‌ها و نهادها پرداخته و با مطالعه تعامل آنها، پویایی‌های این نظام را تحلیل می‌کند. اما سطح کارکرده به برونداد آن می‌پردازد و فرآیندهایی دارای تاثیر مستقیم بر دست‌یابی به هدف نظام نوآوری را بررسی می‌کند (Bergek, et al., 2007a & 2007b).

بر این اساس، در سطح ساختاری با استفاده از نگاشت تاریخی داده‌ها و مصاحبه‌های اکتشافی انجام شده با خبرگان، شاخص‌ترین بازیگران عرصه زیست‌فناوری، تولیدکنندگان (محصولات و تجهیزات)، نخبگان، شرکت‌های دانش‌بنیان، مراکز رشد، پارک‌های فناوری احصا شده‌اند. البته باید توجه کرد که در زمان اتخاذ سیاست دست‌یابی به این فناوری، نهادهایی هم‌چون: شرکت‌های دانش‌بنیان، مراکز رشد و پارک‌های فناوری هنوز به کشور معرفی نشده بود و این موارد را می‌توان اثر سریز<sup>۲۲</sup> این فناوری و بالطبع، سایر فناوری‌های نوین متعاقب آن (هم‌چون نانو فناوری) تلقی کرد. اما نهادهای مختلف حاکمیتی، قانونی و نظارتی ملی<sup>۲۳</sup> و وزارت‌های مربوط، سازمان‌هایی چون سازمان محیط‌زیست یا سازمان ملی استاندارد، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی، دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی و پژوهشی، نهادهای بین‌المللی و حتی انجمن‌های صنفی را می‌توان جزو بازیگران این عرصه دانست. هم‌چنین برخی موسسات عام‌المنفعه (هم‌چون بنیاد برکت)، موسسات سرمایه‌گذاری نیز با شکل گیری بازار مربوط، وارد این عرصه شدند یا فعالیت‌های قبلی خود در حوزه تولید دارو را به سوی زیست‌فناوری، گسترش دادند.

با توجه به تازگی موضوع زیستفناوری نوین در کشور، شاید نتوان شبکه بالغ و نظام یافته‌ای را در آن مقطع زمانی، شناسایی نمود اما برخی شبکه‌های تولید برای داروها و سایر محصولات حوزه سلامت، در کشور را می‌توان در زمرة شبکه‌ها محسوب نمود. همچنین شبکه‌های توزیع و فروش، سازندگان یا واردکنندگان تجهیزات، تامین‌کنندگان مالی و سرمایه‌ای یا شبکه‌های علمی و تخصصی را نیز به‌همین ترتیب، به آنها افزود. بدیهی است که ورود بازیگران جدید و تغیر و تکامل شرایط محیطی، بر شکل‌گیری شبکه‌ها موثر می‌باشد.

نهادها یا قوانین حاکم بر این نظام را می‌توان انواع قوانین بالادستی و حاکم بر فعالیت‌های صنعتی، تجاری، آموزشی و پژوهشی جاری در کشور دانست. مهم‌ترین سند بالادستی مرتبط با سلامت، قانون اساسی کشور (بندهای ۱۲، ۲۹ و ۴۳) است که سیاست ملی دارویی بر اساس آن طراحی شده است. قوانین برنامه پنج‌ساله توسعه کشور، قوانین تجارت و کار یا قوانین و آیین‌نامه‌های مربوط به فعالیت‌های صنعتی از جمله قوانین دیگر است. با شکل‌گیری تدریجی زیستفناوری در کشور، این قوانین نیز کامل شدند. مثلاً موضوع زیستفناوری تا قانون برنامه چهارم توسعه کشور در متن قوانین، درج نشده بود که به صورت ویژه در سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ کشور نیز مورد عنایت قرار گرفت یا قانون ایمنی‌زیستی که طی تقریباً ۶ سال از زمان تصویب، به تازگی ویرایش شده است. سیاست‌های کلی سلامت (ابالغ شده توسط مقام معظم رهبری در سال ۱۳۹۳ در اجرای بند ۱ از اصل ۱۱۰ قانون اساسی)، سند ارزیابی نظام دارویی کشور، سند نقشه جامع علمی سلامت کشور، سند نقشه تحول نظام سلامت کشور (منجر به طرح تحول سلامت)، سیاست‌های اقتصاد مقاومتی در حوزه سلامت کشور و تعداد زیادی برنامه عملیاتی برای اجرایی‌سازی و استقرار آنها، جزو قوانین بالادستی این ساختار می‌باشند. به تدریج و با پیشرفت علم و توانایی‌ها، برنامه‌هایی چون برنامه جامع واکسیناسیون کشور نیز بهبود یافت و برای فعالیت در حوزه‌های گوناگون، قوانین و آیین‌نامه‌هایی تدوین شد (مانند قوانین تاسیس شرکت‌های دانش‌بنیان) که با توجه به وسعت حوزه و قرارگیری زیستفناوری در زمرة علوم و فناوری‌های بین‌رشته‌ای<sup>۲۴</sup>، از تفصیل آنها یا تبیین نحوه تعاملات نهادها و نقش‌های مربوط در حکمرانی، صرف‌نظر شده است (حاجی‌حسینی و همکاران، ۱۳۹۰). اما در سطح کارکردی، تکامل نظام نوآوری منوط به کارکرد مناسب در ابعاد مختلفی است که در هفت گروه، طبقه‌بندی و ارائه شده است (Bergek, et al., 2007a & 2007b).

#### ۴- الگوی مفهومی پژوهش

در این پژوهش، مدل برگک و همکاران (۲۰۰۷)، برای تحلیل نظام نوآوری کشور در حوزه زیست‌فرآوردها

(با تمرکز بر واکسن) برگزیده شده است. مدل برگک و همکاران (۲۰۰۷) یکی از مدل‌های رایج و کاربردی است که برای تحلیل نظام نوآورانه، مورد استفاده قرار می‌گیرد (Bergek & Jacobsson, 2003). در این مدل پس از شناسایی و تحلیل کارکردهای کلیدی هفت‌گانه در حوزه مورد مطالعه، سازوکارهای مشوق و محدودکننده کارکردها، مشخص شده تا موضوعات و توصیه‌های سیاستی، برای مهار سازوکارهای محدودکننده و تحریک سازوکارهای مشوق، مشخص و ارائه گردند. عنوان‌های کارکردهای هفت‌گانه، عبارتند از: توسعه و اشاعه دانش، تأثیر بر جهت‌گیری جستجوها و شناسایی فرصت‌ها، تجربیات کارآفرینانه، مدیریت خطر و عدم اطمینان، شکل‌دهی به بازار، بسیج منابع، مشروعيت‌بخشی، توسعه اثرات جانبی.

## ۵- روش پژوهش

پژوهش حاضر، مطالعه‌ای با رویکرد توصیفی است که در دو قسمت و با دو رویکرد مختلف، به‌انجام رسیده است. نخست (به صورت کیفی و تبیینی) برای شناسایی مصادیق کارکردهای کلیدی هفت‌گانه برگک و همکاران (۲۰۰۷) در حوزه زیست‌فرآوردها و تحلیل آنها از نگاشت تاریخی داده‌ها و روایت‌پژوهی (با دسترسی به مستندات و منابع معتبر) استفاده شده است تا رخدادهای مهم مربوط به هریک از کارکردها، مستندسازی شده و نتایج و اثرات هر کارکرد، مشخص گردد. در قسمت دوم (به صورت آمیخته و اکتشافی)، تعیین سازوکارهای مشوق و محدودکننده و دسترسی به توصیه‌های سیاستی، به‌وسیله تکنیک دلفی و پرسشنامه صورت گرفته است. استفاده از روش دلفی با توجه به ماهیت این بخش و بهمنظور استفاده از نظرات و تجارب خبرگان موضوع در شناسایی این مولفه‌ها و تضارب آرا و در نهایت، امکان رسیدن به همگرایی لازم، برگزیده شد، چنان‌که شناسایی مولفه‌ها به صورت کیفی و سنجش میزان همگرایی آنها، به صورت کمی، انجام شده است. معمولاً در نظرخواهی از خبرگان برای رتبه‌بندی، یک مقیاس پاسخ درجه‌ای (طیف پنج گانه لیکرت) به کار رفته و از پاسخ‌دهندگان خواسته می‌شود که مواردی را در صورت لزوم، به فهرست عرضه شده بیافزایند (سرمد و همکاران، ۱۳۸۴). روایی محتوا در این پژوهش، همان نظرات خبرگان است که با سؤالات باز (تعیین گویه‌های اولیه) و بسته (حصول همگرایی) طی سه مرحله دلفی، دریافت و اعمال شده و در مورد روایی سازه نیز انجام آزمایشی پرسشنامه، قابل ذکر می‌باشد. در مورد پایایی نیز از آزمون آلفای کرونباخ و برای تعیین میزان اتفاق نظر میان اعضای پانل، از ضریب هماهنگی کندال<sup>۲۵</sup> (با استفاده از نرم‌افزار SPSS ۲۴) استفاده شده است که در صورت فقدان اتفاق نظر یا ثابت‌ماندن این ضریب یا رشد ناچیز آن در دو دور متوالی

فرآیند نظرخواهی، متوقف شده است. مقدار این ضریب در هنگام هماهنگی یا موافقت کامل برابر با یک و در هنگام عدم هماهنگی یا موافقت کامل، برابر با صفر است. این ضریب در هر دوره از روش دلفی، بهبود یافته است تا در مرحله سوم و با رسیدن به مقداری قابل قبول به عنوان اتفاق نظر قوی (بیش از ۷۰٪)، فرآیند دلفی به پایان رسید. هرچند در روش دلفی، به طور صریح به قانون مشخصی برای نحوه تعیین تعداد خبرگان پانل، اشاره نشده اما در مراجع مختلف، استفاده از ۲۰ تا ۱۰ عضو در شرایط تجسس اعضا پانل، توصیه شده است (Okoli & Pawlowski, 2004; Hung, et al., 2008; Windle, 2004; Van Teijlingen, et al., 2006). ضمن این که لزوم توجه به صلاحیت‌های اعضا، بیش از تعداد آنها مورد تأکید قرار گرفته است (Powell, 2003). از این رو، اعضای پانل شامل ۱۵ نفر از خبرگان دانشگاهی و حرفه‌ای هستند که با توجه به تسلط نظری، سوابق پژوهشی و اجرایی، علاقه و توانایی مشارکت در پژوهش، انتخاب شدند. نمونه‌گیری به شکل غیراحتمالی و هدفمند انجام شده است. ارائه و دریافت پرسشنامه و توجیه خبرگان در مورد سؤالات و اهداف مطالعه، عمدهاً به صورت حضوری بوده است که به دلیل علاقه خبرگان به موضوع و انگیزه‌های آنها، هر ۱۵ پرسشنامه در هر سه دور، قابل استفاده و نتایج آن تحلیل گردید. خلاصه مشخصات اعضای پانل تخصصی در جدول (۱) ارائه شده است.

## ۶- تجزیه و تحلیل یافته‌ها

- ۶-۱- تجزیه و تحلیل کارکردهای کلیدی در تکامل نظام نوآوری تولید زیست‌فرآوردها  
۶-۱-۱- توسعه و اشاعه دانش

این کارکرد به دلیل ارتباط با پایه علمی و فرآیند تکامل آن، در مرکز نظام نوآوری قرار دارد که در تعامل نزدیک با مفهوم یادگیری است. خلق یا استفاده از دانش، هم‌چنین فرآیند یادگیری، در دو سطح «بنگاه»

**جدول (۱): خلاصه مشخصات اعضای پانل تخصصی**

محل اشتغال	فرابانی در جامعه اعضای پانل	مرتبه علمی	فرابانی در طبقه اشتغال
دانشگاه/مراکز آموزشی و پژوهشی	۸۰٪	دانشیار به بالا	۴۰٪
	۲۰٪	استادیار	۶۰٪
حوزه اجرا	۵۰٪	با سابقه عضویت هیأت علمی	۵۰٪
		بدون سابقه عضویت هیأت علمی	

و «حوزه کسب و کار» رخ می‌دهد که البته در «محیطی شامل دانش عمومی» قرار گرفته‌اند. گونه‌های خاصی از دانش و تخصص در سطح بنگاه، ایجاد و به کار گرفته می‌شوند که بنگاه برمبنای آنها به رقابت می‌پردازد و در آخر می‌تواند تبدیل به مزیت رقابتی شود (موضوعی که در فضای رقابتی کنونی، به صورت یک الزام درآمده است). این دانش و تخصص در صورت توفیق، می‌تواند خودهمندسازی گردد. اما حوزه کسب و کار گونه‌های گستردۀتری از دانش را شامل می‌شود که توسط دیگر فعالان در حوزه مزبور نیز استفاده می‌شود. نظر به مخاطرات ناشی از فقدان کلیه دانش‌های مرتبط در داخل سازمان (یعنی پیچیدگی فناورانه) و سرعت تکامل دانش در جهان (پویایی فناورانه) باید برای مهار این مخاطرات، از ایجاد همکاری‌های فناورانه یا تشکیل شبکه‌ای بهمین منظور، استفاده کرد. با توجه به سابقه انسنتیو پاستور ایران به شرح پیش‌گفت در تولید واکسن‌ها، موضوعیت آن به عنوان یک سازمان بر جسته در عرصه پژوهش، تولید، آموزش عالی، هم‌چنین ارائه خدمات پزشکی، امری احراز شده بود که زیرساخت مناسبی را از لحاظ امکان جذب و استفاده از علوم جدید، فراهم می‌نمود. بهویژه این که مسیر دسترسی به علم و مهارت‌های نوین نیز از طریق پژوهه انتقال فناوری، تعریف شده بود. از طرف دیگر، سازمان مزبور در حوزه وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی واقع شده که امکان برنامه‌ریزی، پایش و هدایت کار را به گونه‌ای بی‌واسطه فراهم می‌نمود.

با وجود این که تا برنامه سوم توسعه اقتصادی و اجتماعی کشور، هیچ سندی برای زیست‌فناوری در کشور تدوین نشده بود؛ اما طبق اهداف مشخص شده در برنامه چهارم توسعه، ۱۶ هزار زیست‌فناور در کشور، تربیت شده‌اند، چنان‌که در حال حاضر، ۸۰ مرکز دانشگاهی با ۲۲ رشته در مقطع کارشناسی ارشد و ۱۲ رشته در مقطع دکتری، ۱۵۰ آزمایشگاه و ۱۶ پژوهشگاه و سازمان در حوزه زیست‌فناوری، مشغول به فعالیت می‌باشند. ایران در سال ۲۰۱۳ میلادی با ارائه ۵۰۶ مقاله زیست‌فناوری در مجلات معتبر بین‌المللی، رتبه چهاردهم کشورهای جهان را براساس تعداد مقالات، کسب کرده است، یعنی سهم مقالات ایران از مقالات زیست‌فناوری جهان، یک درصد و در منطقه ۲۴ درصد می‌باشد (رتبه اول منطقه). بر اساس تعداد بروندادهای علمی زیست‌فناوری در پایگاه اطلاعاتی و استنادی سایماغو<sup>۶</sup>، جایگاه ایران از رتبه ۳۶ در سال ۲۰۰۵ به ۱۴ جهانی در سال ۲۰۱۴ صعود کرده و در شاخص کیفیت تولید علم نیز از رتبه ۱۰۶ در سال ۲۰۱۰ به ۷۸ در سال ۲۰۱۳ ارتقا یافته است (IranBioTech Festival, 2015). جایگاه کشور از نظر مستندات تولیدشده در سال ۲۰۱۵ با تولید ۶۱۸ مقاله، ثابت مانده است (ستاد توسعه زیست‌فناوری، ۱۳۹۵). این آمارها، حاکی از توفیق نسبی در کارکرد این مولفه می‌باشد.

## ۶-۱-۲- تأثیر بر جهت‌گیری جستجوها و شناسایی فرصت‌ها

ظاهرا سازوکار بازار می‌تواند فرصت‌های سودآور را معرفی کند. در سالیان متمادی، تولید واکسن در حوزه فعالیت‌های دولت‌ها، قرار داشته است. با توجه به اهمیت راهبردی موضوع سلامت، اصولاً نمی‌توان منطق بازار و صرفاً توجیه اقتصادی مستقیم تولید در بخش خصوصی را برای آن، اعمال نمود. بنابراین حمایت از جریان انتقال فناوری واکسن هپاتیت‌B در دستور کار دفتر بررسی‌ها و مطالعات علمی و صنعتی ریاست‌جمهوری قرار گرفت؛ تا بتوان از دانش فنی انتقال‌یافته برای این محصول، به عنوان پنجره ورود کشور به استفاده از این فناوری و درآمدزایی از طریق تولید محصولات دیگر در این حوزه، استفاده نمود. این فرآیند در سال‌های بعد با تشکیل ستاد توسعه زیست‌فناوری (به عنوان یک مجموعه تخصصی)، تقویت شد. از سوی دیگر، اقداماتی از طریق تشکیل نهادهای مرتبط جهت نشان دادن سودمندی زیست‌فناوری (و البته اینمی‌آن) در سطوح قانون‌گذاری (یعنی مجلس‌شورای‌اسلامی) و اجتماعی، انجام شد به‌طوری‌که تشکیل شورای اینمی‌زیستی کشور، درج مفاهیم زیست‌فناوری در کتب درسی دانش‌آموزان، ورود محصولات کشاورزی تاریخته (تغییرزنیکی یافته) تحت نظرارت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، حمایت و تشویق شرکت‌های خصوصی برای ورود به عرصه زیست‌فناوری (که اخیراً در قالب شرکت‌های دانش‌بنیان، شدت یافته است) همگی از جمله عوامل تأثیرگذار بر جهت‌گیری جستجوها و شناسایی فرصت‌ها بوده است. البته باید اشاره کرد که برخی بنگاه‌ها به‌دلیل دسترسی به برخی اطلاعات یا اهرم‌های قانونی موفق‌تر از رقبای خود عمل کردند و در بعضی موارد، دسترسی به فرصت‌های یکسان را مسدود ساختند.

## ۶-۱-۳- تجربیات کارآفرینانه، مدیریت خطر و عدم اطمینان

سرمایه‌های انسانی (Breschi & Malerba, 2001; Fontenay, et al., 2001)، دانش تخصصی، شایستگی‌های سازمانی و صنعتی (Porter, 1998)، ارتباطات مناسب (Feldman & Schreuder, 1996) و وجود منابع مالی یا ساخت‌افزاری از جمله پیشان‌های نظام نوآوری محسوب می‌شوند. تجربه و به کارگیری دانش در عمل، موجب شکل‌گیری علم کاربردی (فناوری) شده است و به‌این ترتیب، درس‌آموخته‌ها<sup>۱۱</sup> باعث ارتقا فناوری جاری در سازمان یا حوزه عملیاتی خواهد شد. از این‌رو تجربیات کارآفرینانه، نقش مهمی در استقرار و توسعه نظام نوآوری ایفا خواهد نمود. پژوهه تولید واکسن هپاتیت‌B ضمن امکان به کارگیری در قالب پلتفرم تولید محصولات مشابه، به عنوان یک زیرساخت و الگو برای تولید فرآورده‌های مختلف حاصل از زیست‌فناوری، مطرح بوده است. با آموزش‌های مستقیم تعریف‌شده در بسته پژوهه

موردنظر (در قالب دوره‌های بلندمدت آموزشی علمی و عملی بین ۲ تا ۲۲ ماه، با سرفصل‌های معین و طبق برنامه‌های مدون)، همچنین آموزش‌های غیرمستقیم در قالب مشارکت در مراحل اجرای پروژه (مانند فرآیند انتخاب تجهیزات، احداث فضاهای خاص، نصب و راهاندازی) دانش‌فنی به منابع انسانی داخلی، متقل می‌گردید (۴۰٪ آموزش مستقیم، ۶۰٪ آموزش غیرمستقیم) – (مرندی، ۱۳۸۴). این دانش در بستر علمی موجود در انتستیتو و وزارت متبوع، می‌توانست برای تولید سایر محصولات نیز به کار رود. ازین‌رو به منظور کسب تجربه، پروژه‌های کوچک دیگری به صورت موازی برای تولید برخی محصولات در قالب همکاری در گرنت‌های بین‌المللی یا همکاری‌های علمی به صورت قراردادی با موسسات خارجی، تعریف شد تا امکان عملی نمودن دانش کسب شده از پروژه هپاتیت‌B در سایر پروژه‌ها، آزمون گردد. ضمن این‌که امکان شناسایی عوامل خطرزا، مدیریت خطر یا عدم اطمینان‌های موجود در این قبیل پروژه‌ها را فراهم نماید که به دلیل سودآوری، رقابت شدیدی در بازار آن وجود دارد. خود این تلاش‌ها منجر به تولید محصولات ارزشمندی هم‌چون تولید انواع پروتئین‌های تشخیصی – درمانی gp63 و gp46، سپس کیت تشخیص بیماری ایدز<sup>۲۸</sup> گردید هرچند این تولیدات به دلیل محدودیت‌های فنی، برخی مسائل غیرفنی و رقابت ناسالم بازار، توفیق چندانی نیافتدند. این تجارب در نهایت، منجر به تولید فرآورده‌های با فناوری بالاتری هم‌چون انواع پادتن‌های تک‌دودمانی با کاربردهای درمانی در شرکت‌های زیشی انتستیتو پاستور ایران گردید که در حال عرضه به بازار داخلی و خارجی می‌باشد. همچنین سرمنشا حرکت بنگاه‌ها به سوی تولید فرآورده‌های زیستی با ملکول مشابه<sup>۲۹</sup> (نه ملکول اصلی) قرار گرفت که در صورت رعایت مبانی کیفی، مستلزم سرمایه‌گذاری کمتری در مقایسه با کشف و فرمولاسیون زیست‌فرآورده‌های اصلی بود (Windisch, 2015). البته باید در نظر داشت که در این روند، برخی حمایت‌های دولتی (گرچه با اهداف پنهان و رانت‌جویانه) از محدود پروژه‌های جاری در بخش خصوصی، بی‌تأثیر نبوده است.

#### ۶-۴-۶- شکل‌دهی به بازار

غالبا برای یک نظام نوآوری نوظهور، امکان فراهم‌بودن بازار مشخص و توسعه‌یافته‌ای با نیازهای تصریح شده مشتریان، می‌تواند ناچیز باشد. سهم بازار روش‌های سنتی برای تولید واکسن به دلیل ارتقا استانداردها و پیشرفت‌های علمی حاصل شده، در حال نزول است. بنابراین بازار مصرف فرآورده‌های نوترکیب (به خصوص واکسن‌های نوترکیب)، بازاری رو به رشد دارد. به خصوص ارزش افزوده بالای این محصولات، جذابیت زیادی برای ورود به این کسب و کار خواهد داشت. نیاز به سرمایه‌گذاری

اولیه هنگفت، عامل محدودکننده مهمی تلقی می شد که دسترسی به منابع مالی دولتی را ایجاب می نماید. از طرف دیگر، ساختار اقتصادی مبتنی بر فروش مواد اویله (و عمدتاً نفت و گاز به عنوان منبع درآمد سهل الوصول برای دولت)، همچنین فشارهای معمول برای رفع نیازهای سلامت کشور، موجب تمایل به واردات و برخورداری واسطه‌ها از منافع حاصل از واردات کالا می شود که در نهایت در تعارض با عزم به تولید داخلی، قرار می گرفت. معرفی یک فرآورده جدید دارویی، مستلزم سرمایه‌گذاری هنگفتی می باشد. این مسیر، شامل کشف مولکول جدید یا طراحی فرآیندهای مراحل مختلف تولید، سپس آزمون‌های طولانی و بسیار دقیق از نظر اثربخشی و بی خطری و کیفیت می باشد که تحت نظارت دقیق نهادهای مختلف قانونی ملی و جهانی، به طور متوسط ۱۵ سال به طول می‌انجامد و هزینه آن نیز بالغ بر ۷۰۰ میلیون دلار می‌شود (مرندی، ۱۳۸۰). اما در برخی حوزه‌ها (از جمله تشخیص)، امکان مراحل ورود به بازار به صورت سریعتر وجود دارد چرا که فرآیندهای تولید پروتئین‌های تشخیصی، ساده‌تر بوده است، مراحل آزمون آنها نیز در آزمایشگاه‌ها انجام شده و به طور قابل توجهی کمتر متکی به آزمون مستقیم بر انسان می‌باشد. بنابراین تلاش شد تا به جای تمرکز صرف بر تولید محصولاتی هم‌چون دارو یا واکسن‌های جدید، به صورت موازی به تولید پروتئین‌های انجام شده تشخیصی - درمانی - با مراحل تجاری‌سازی کوتاه‌تر، پرداخته شود. به همین علت، ابتدا با تعریف پروژه‌های کوچک (مثل تولید پروتئین‌های تشخیصی - درمانی gp63 و gp46 یا تولید کیت‌های تشخیصی)، سعی شد تا بازارهای تحت مراقبت<sup>۳</sup> و کوچکی شکل گیرد تا ضمن ایجاد فضای یادگیری، امکان شکل گیری نظام نوآوری، فراهم شده تا این طریق بتوان با نهادینه کردن فناوری، انتظارات، باورها و تقاضای بازار را شکل داد تا حرکتی به سوی بازارهای میانه<sup>۴</sup> و در نهایت به سوی بازارهای ابتوه<sup>۵</sup> را ساماندهی نمود. با توجه به تعداد کم‌شمار کارآفرینان این حوزه، انتظار می‌رفت که شروع هرچه سریع‌تر یک کسب و کار در صورت توفیق (و جلب حمایت بالادستی) موجب ایجاد فاصله‌ای عمیق با رقبا گردد. انتظاری که چندی است به حقیقت، پیوسته و عملاً شرکت‌های نوپا (و عمدتاً شرکت‌های تعریف شده به عنوان دانش‌بنیان) را دچار مشکلاتی در ورود به عرصه محصولات تولیدشده توسط بنگاه‌های پیشگام کرده است. در حالی که در سال ۱۳۸۴ تنها ۲ داروی زیست‌فناوری در ایران تولید می‌شد، این تعداد در سال ۱۳۸۶ به ۴ و در سال ۱۳۹۲، به ۱۲ قلم رسید. باید توجه کرد که ارزش بازار محصولات زیست‌فناوری، ۱۵٪ درصد از ارزش کل بازار دارویی کشور را تشکیل می‌دهد (Lippincott Williams & Wilkins, 2013) که حدود ۷۰ درصد

آن در سال ۱۳۹۳، به صورت داخلی تأمین شده (سازمان غذا و دارو، ۱۳۹۳) در حالی که در کشوری مانند ترکیه، هنوز ۱۰۰ درصد وارداتی است. تامین نیاز از خارج کشور در این حوزه، با اعتباری حدود ۴۲۰ میلیون دلار و صرفه‌جویی ۶۵۰ میلیون دلاری، انجام شده است (خبرگزاری شفاآنلاین، ۱۳۹۴)، که حاکی از اهمیت فعالیت‌های فناورانه در این حوزه بوده است و البته نشان از توفیق اقدامات انجام‌شده در این کارکرد دارد. ظرفیت‌های صادراتی نیز در برنامه‌های عملیاتی و جاری کشور، قابل توجه می‌باشد. کل صادرات دارویی کشور در سال ۱۳۹۱ حدود ۱۰۰ میلیون دلار از ۷۵ شرکت و شامل بیش از ۵۰ قلم دارو بوده است. چنان‌که پیشتر گفته شد، تنها از یک قلم داروی زیست‌فناوری، بالغ بر ۲۰ میلیون دلار به کشور روسیه صادر شده که از استانداردهای کیفی اروپایی استفاده می‌کند (شورای فناوری سلامت، ۱۳۹۳). بنابراین قابلیت‌های صادراتی و رقابتی خوبی در کشور وجود دارد که به واکسن، محدود نشده و فرآورده‌های دارویی را نیز در برگرفته است.

#### ۱-۶-۵- پسیج منابع

انجام نوآوری و استقرار سیستم برای آن، علاوه بر نیاز به زیرساخت دانشی و طی فرآیند یادگیری، مستلزم برخورداری از منابع مختلف مالی و سرمایه‌های انسانی است. هرچند سرمایه‌های انسانی، ارزشمندترین منابع در سازمان‌ها به شمار می‌آیند اما یکی از مهم‌ترین پی‌آمدی‌های پسیج منابع، شایسته‌سازی سرمایه‌های انسانی می‌باشد. در واقع، وجود سرمایه‌های انسانی یکی از مهم‌ترین مولفه‌ها برای نظام نوآوری می‌باشد اما سرمایه‌گذاری وسیع برای احداث واحدهای تولید، حتی با توجه به نارسایی‌های اعتباری برای تکمیل پروژه تولید واکسن هپاتیت ب به عنوان عامل محدودکننده دیگری، رخ می‌نمود. باید توجه کرد که به دلیل فقدان تجربه موثر در اجرای پروژه‌هایی در اندازه پروژه تولید واکسن هپاتیت ب در وزارت بهداشت، درمان و آموزش پژوهشی، برآورد ابتدایی اعتبارات و زمان‌بندی اجرای آن در عمل، دچار انحراف قابل توجهی به ترتیب به میزان ۴۰۰ و ۲۰۰ درصد گردید که فرآیند تأمین مالی آن را به سختی متأثر نمود (مرندی، ۱۳۸۳). نیاز به سرمایه مالی در سالیان بعد، منجر به ایجاد صندوق‌های حمایتی از پروژه‌های مشابه گردید که البته نمی‌توانست جوابگوی پروژه‌های بزرگ<sup>۳</sup> باشد. دسترسی به منابع مالی مناسب و امکان برخورداری از برخی امتیازات برخلاف قانون (مانند لزوم استقرار واحدهای تولیدی خارج از شعاع ۱۲۰ کیلومتری کلان‌شهرها)، امتیازی در دسترس متخخصان معمولی نبود، یعنی عملاً تعداد معده‌دی از افراد به آن، دسترسی داشته‌اند. اما با ثمردهی پروژه تولید واکسن هپاتیت ب و رونق کسب و کارهای شرکت‌های زایشی، حمایت از این‌گونه طرح‌ها یا حتی ورود به این عرصه، مورد

استقبال هولдинگ‌ها، شرکت‌های سرمایه‌گذاری بزرگ و بناهای برخوردار از منابع مالی وسیع فرار گرفت هرچند به دلیل عدم تناسب این فعالیت‌ها با بافت سازمانی، این مراکز در جذب سرمایه‌های انسانی دانشی، توفیق نیافته و تلاش خود را در حد سرمایه‌گذار، محدود نمودند. در حال حاضر با فراگیر شدن تپ شرکت‌های دانش‌بنیان و روند واگذاری تولید محصولات به این شرکت‌ها، حمایت مالی مناسبی از این طرح‌ها صورت می‌گیرد. اما باید توجه نمود که خطر واگذاری تولید بسیاری از محصولات راهبردی به شرکت‌های نوپای دانش‌بنیان با حمایت مالی در قالب وام‌های کلان و کم‌بهره یا وام‌های کوچک بلاعوض، کاهش چندانی نخواهد یافت چرا که بهر تقدیر، این شرکت‌ها باید سازوکارهای حاکم بر قوانین تجاری را رعایت کنند و در صورت عدم توفیق، باز پرداخت وام‌ها را به مخاطره خواهد افکند (که اتفاق منابع ملی خواهد بود). صندوق‌های دیگری نیز علاوه بر اعتبارات حمایتی دولت، به همین منظور تشکیل شده‌اند که می‌توان به صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران کشور، اشاره کرد. رشد اعتبارات بخش زیست‌فناوری از ۸۶۵ میلیارد تومان (در برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران) به ۲۱۰۰ میلیارد تومان (در برنامه پنجم توسعه کشور)، تلاش برای بسیج منابع مالی را نشان می‌دهد؛ هرچند تناسب آن با دیگر حوزه‌ها، تخصیص اعتبارات مورد نیاز برای اجرای اثربخش پژوهش‌ها، هم‌چنین تدوین سازوکارهایی برای نظارت بر اجرا و استیفاده حقوق دولت از سرمایه‌گذاری انجام شده را نباید از نظر دور داشت. بهر روی، اختصاص حداقل سهم ۰/۴۷ درصدی از تولید ناخالص ملی کشور به پژوهش برای تحقق اهداف بلندپروازانه، کافی نخواهد بود. یکی از روش‌های تامین مالی با مقاصد خیرخواهانه، سیاسی یا بشردوستانه برای پژوههای کارآفرینی، روش تأمین مالی از طریق جمع<sup>۳۴</sup> می‌باشد که چندی است کاربرد گسترده‌ای یافته است. این روش به معنای تجمعی منابع مالی از گروهی افراد که عموماً در بردارنده مشارکت‌های اندک بوده است اما در راستای پشتیبانی، حمایت و تلاش شخص کارآفرین و برای تحقق هدفی خاص و اساساً با کمک شبکه‌های فناوری اطلاعات و اینترنت، صورت می‌گیرد. در حال حاضر این روش تأمین مالی به یکی از بسترها فعال تأمین مالی در جهان تبدیل شده است؛ چنان‌که طبق آمارهای موجود تا سال ۲۰۱۳ میلادی، حجم تأمین مالی از این طریق به ۵/۱ میلیارد دلار در جهان رسیده است (HSBC contributor, 2014). بنابراین ارایه مدلی که بتواند، بر اساس شرایط سیاسی و اقتصادی کشور، در هدایت این قبیل منابع مالی به سمت تأمین مالی پژوههای دانش‌بنیان موثر باشد، ضروری به نظر می‌رسد.

## ۱-۶-۱- مشروعیت‌بخشی

اصولاً مشروعیت، مربوط به پذیرش اجتماعی فناوری جدید می‌باشد تا در صورت مطلوبیت، موجب بسیج منابع و شکل‌گیری تقاضاً گردد تا بتواند موجب تقویت بازیگران عرصه نظام نوآوری گردد. هرچند مشروعیت، پیش‌نیاز شکل‌گیری صنایع جدید می‌باشد (Rao, 2004)، اما حصول آن، مرهون فعالیت‌های آگاهانه در سازمان‌هاست (Zimmerman & Zeitz, 2002). گرچه استفاده از محصولات تولید داخل، از مشروعیت کافی برخوردار بوده و در ظاهر، حرکتی غیرقابل انسداد به‌نظر می‌رسید اما جریان منفعت طلبانه از محل واردات محصولات، با نیروی «تخرب خلاق» حرکت تولید داخل، مقابله کرده و مزاحمت ایجاد می‌نمود. باید توجه کرد که گاه، گروه کوچکی از بازیگران می‌توانند، شبکه‌ای ایجاد کنند که برخی مشروعیت‌های نهادی را خلق کنند (Aldrich & Fiol, 1994; Van de Van, 2005)؛ این رویکرد در حوزه زیست‌فناوری نیز به‌گونه‌ای کاملاً هوشمندانه اتفاق افتاد و به‌دلیل دقت در چینش شبکه‌ای منسجم (از سطح بنگاه تا قانون‌گذار و مجری قانون)، ضمن حمایت از فعالیت‌های تجاری، از فرسودگی پیشگامان<sup>۲۵</sup> نیز جلوگیری شد و مزایای سرمایه‌گذاری انجام‌شده با ایجاد حوزه عملیاتی اختصاصی و عملاً نفوذناپذیر، به بنگاه‌های پیشگام و حامیان (سرمایه‌گذاران آنها) رسید. نهادهای متعددی در روند مشروعیت‌بخشی به بومی‌سازی تولید، ایفای نقش نمودند که علاوه بر قانون‌گذاران قوه مقننه، می‌توان به قوه مجریه (مانند وزارت‌های: «بهداشت، درمان و آموزش پزشکی»، «صنعت، معدن و تجارت»، «دفاع» و «علوم، تحقیقات و فناوری») یا سازمان‌هایی نظیر سازمان محیط‌زیست، سازمان ملی استاندارد یا کمیته‌ها و شورای مختلف ملی همچون شورای ایمنی‌زیستی، اشاره نمود که البته در مواردی، برخی ناهمانگی‌ها نیز روند اجرا را مختل می‌ساخت (مثلاً تداخل وظیفه نظارتی «سازمان ملی استاندارد» با «سازمان غذا و دارو» در حوزه سلامت). البته رفع این اختلالات را نیز می‌توان گامی به جلو در تقویت نظام نوآوری و بالندگی آن تلقی نمود. از دیگر سو با اتمام پروژه مزبور و ورود محصول به بازار مصرف، موضوعیت «فناوری» و الحاق آن به حوزه «تحقیقات» در سازمان اجرایی انتستیتو پاستور ایران و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، به عنوان گواهی بر مشروعیت حرکت‌های فناورانه و لزوم توجه مجریان به اتصال علم به عمل و درآمدزایی از دستاوردهای آزمایشگاهی به صنعتی، تحقق پذیرفت در حالی که پیش‌تر، اصولاً عنایت خاصی به مقوله فناوری در حوزه سلامت، وجود نداشت. البته باید توجه نمود که تعداد مراکز تصمیم‌گیرنده، ضعف در نظارت و اجرای برنامه‌ها و قوانین، همچنین لزوم تقویت برخی قوانین زیرساختی (مثلاً حقوق مالکیت فکری) جزو چالش‌های اساسی در این کارکرد می‌باشد.

## ۶-۱-۷- توسعه اثرات جانبی

پروژه انتقال فناوری تولید واکسن هپاتیت ب موجب تاثیرات بسیاری بر فضای صنایع وابسته شد. ابتدا این که سرریز دانش و تجربه کسب شده از این پروژه (در سطوح کارشناسی و مدیریتی) علاوه بر ایجاد شرکت‌های زایشی در حوزه تولید فرآورده‌های نوترکیب، موجب تغییر فضای مدیریت حاکم بر این صنعت شد. حتی تغییر برخی سرفصل‌های آموزشی دانشگاهی در انسیتو پاستور ایران، موجب به‌هنگام‌سازی آموزش‌های جاری در دیگر مراکز آموزش عالی (به‌خصوص در مقاطع تحصیلات تکمیلی) گردید. آشنایی با استانداردهای نوین برای حوزه زیست‌فناوری، موجب ارتقا جدی سطوح استانداردهای جاری در کشور شد. تولید زیست‌فرآوردها، مستلزم استفاده از تجهیزات مختلف و متنوعی است که عمدتاً از خارج از کشور، تهیه می‌گردید. گرچه این تجهیزات حتی در خارج از کشور، معمولاً بر اساس مشخصات ویژه یا سفارشی مشتریان ساخته می‌شود و قادر خط تولید انبوه می‌باشد؛ اما نیاز به این تجهیزات با توجه به بسیاری امکانات سخت‌افزاری موجود در صنایع کشور، موجب تحریک انگیزه برای ساخت داخلی آنها شد و استفاده از استانداردهای جاری دنیا به کمک دانش واردشده به کشور از طریق آموزش دیدگان همین پروژه، این امر را تسهیل می‌نمود. مثلاً ورود به مباحث طراحی و احداث فضاهای تمیز<sup>۳۶</sup> که یکی از الزامات اساسی در تولید این قبیل فرآورده‌های است از سال ۱۳۷۷ ه.ش توسط مهندسین و صنعتگران کشور، تحت نظارت متخصصان آموزش‌دیده پروژه مزبور، انجام شد (اسلامی و مرندی، ۱۳۷۷) و در حال حاضر، فناوری مزبور به‌طور کامل در کشور، بومی‌سازی شده است. بومی‌سازی ساخت سانتریفیوژهای توبولار<sup>۳۷</sup> نیز به‌همین ترتیب، انجام شد که اخیراً نسل جدید آن (از طریق انتقال فناوری ساخت آن از انسیتو پاستور ایران به سازمان انرژی اتمی ایران که به‌منظور تولید رادیوداروها، انجام شد) به بهره‌برداری رسید. ورود به این عرصه به صورت مستقیم یا سرریز- موجب ارتقا بسیاری صنایع مربوط، ایجاد اشتغال و درآمدزایی گردید ضمن این‌که ورود دانش روز جهانی به کشور، فضای سیاست‌گذاری، استانداردسازی و امور نظارتی و اجرایی حوزه‌های ذیربط را نیز متحول نمود. تهیه اسناد مختلف ملی، تهیه بسیاری از برنامه‌های عملیاتی، هم‌چنین تدوین و به‌هنگام‌سازی قوانینی تحت عنوان روش‌های خوب تولید<sup>۳۸</sup>، تحکیم نظام کیفی حاکم بر تولید فرآورده‌های این صنعت، حتی برگزاری جشنواره‌های سالانه مانند جایزه تعالیٰ کیفیت غذا و دارو در کشور، از مصادیق این تحول می‌باشد که هرچند بی‌نقص نیست اما کاملاً متفاوت با گذشته است. بعلاوه، ورود پیشگامان و برطرف شدن شماری

از عدم اطمینان‌های اولیه، موجب تقویت جهت‌گیری‌های جستجو شده است. هم‌چنین تاسیس تشکل‌هایی چون صنف تولیدکنندگان داروهای انسانی یا فرآورده‌های نوترکیب، موجب ایجاد فرصت‌های بیشتر برای کسب و کار و تقویت فرآیند مشروعیت‌بخشی خواهند شد که بالطبع تقویت این کارکرد بر بسیج منابع، شکل‌دهی بازار و تجربیات کارآفرینانه، موثر خواهد بود.

## ۲-۶- تحلیل کارکردی برای شناسایی موضوعات سیاستی

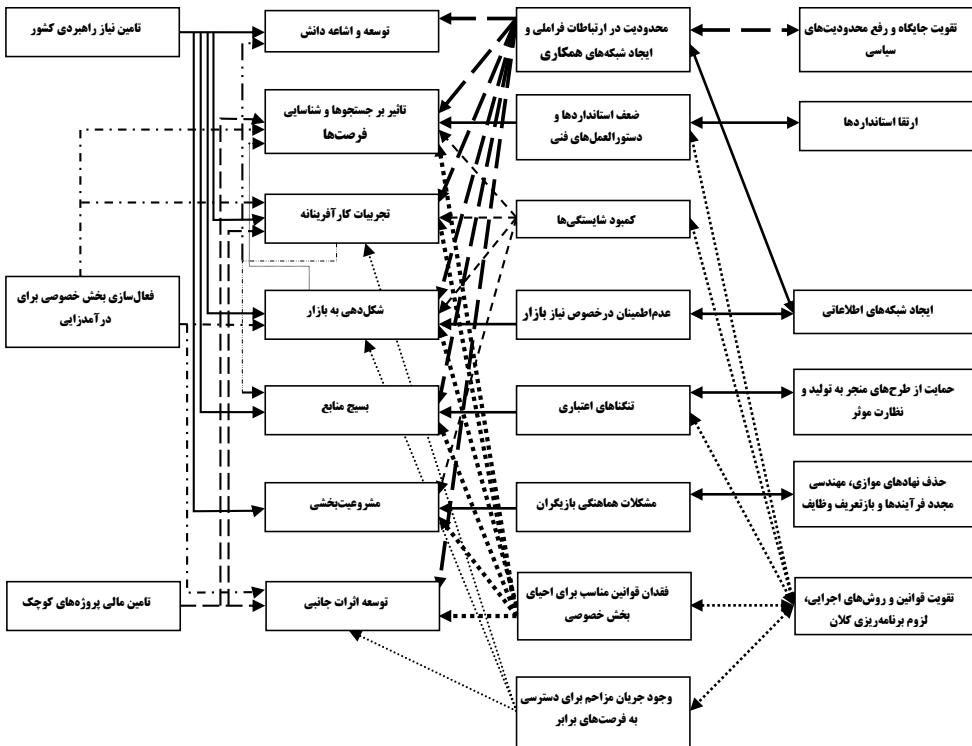
خلاصه یافته‌های پژوهش در قسمت دوم، پیرامون احصاء مؤلفه‌های مربوط به سازوکارهای مشوق، سازوکارهای محدودکننده و موضوعات سیاستی، هم‌چنین شاخص‌های آماری مربوط به صحه‌گذاری آنها در جدول (۲) آمده است.

چنان‌که پیش‌تر اشاره شد، منطق سیاست‌گذاری برای دست‌یابی کشور به زیست‌فناوری، فراتر از شکست بازار داخلی بود. الزام نهادهای قانون‌گذاری و نظارتی بین‌المللی و ملی مانند سازمان جهانی سلامت یا سازمان غذا و داروی کشور به ارتقاء استانداردهای فرآورده‌های موردمصرف برای انسان، همچنین طرح زیست‌فناوری به عنوان یکی از علوم راهبردی در مسیر پیشرفت اجتماعی، توسعه صنعتی و درآمدزایی که بهدلیل عدم ورود جدی صنایع و مراکز تحقیقاتی و پژوهشی کشور به این حوزه (ناشی از لزوم سرمایه‌گذاری عمده برای تامین دانش فنی برای تولید صنعتی، هم‌چنین برای تجهیزات لازم) از جمله دیگر دلایل سیاست‌گذاری دولت در این حوزه بود که مجموعه این کاستی‌ها به عنوان شکست سیستمی، قابل‌تلقی است. در نظامی که با سرعت در حال توسعه می‌باشد، حلقه‌های بازخوردی شکل می‌گیرد که محرك فرآیندها و واکنش‌های زنجیره‌ای است. نگاه فرآیندی به این نظام می‌تواند شناسایی موضوعات سیاستی را تسهیل نماید. بر اساس هریک از کارکردها و نتایج حاصل از اجرای دلفی در سه مرحله، وضعیت مربوط به حوزه مورد مطالعه در این مقاله از نظر سازوکارهای مشوق و مسدودکننده، کارکردها و موضوعات سیاستی بر اساس مدل برگک و همکاران (۲۰۰۷)، در شکل (۲) خلاصه شده که با وجود مشارکت ۱۵ خبره حاضر در پانل و روند اجرا، هم‌چنین اطلاع آنان از نتیجه نهایی فرآیند دلفی در سه مرحله (که اساساً به صورت جمعی و حضوری به پیش رفته است)، شکل نهایی مزبور و محاسبات آماری مovid حصول هم‌گرایی لازم (جهت تاکید مجدد بر شمایل مدل نهایی) به رویت و تایید خبرگان، رسیده است، چنان‌که رویکرد کیفی مورداستفاده برای شناسایی و تحلیل مصادیق کارکردهای کلیدی هفت‌گانه مدل برگک و همکاران (۲۰۰۷) به شرح بند ۱-۶ و بر اساس بند ۵، حائز معیارهای ارزیابی کیفیت این

جدول (۲): خلاصه مشخصات از مؤلفه‌های مربوط به اجزای نظام نوآوری فناورانه

ردیف	نام مؤلف	تاریخ انتشار	محل انتشار	نوع اسناد	تعداد صفحات	مقدار محتوا	مؤلفه‌ها
۱	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	محدودیت در ارتباطات فرامملی و ایجاد شبکه‌های همکاری	۶	نحوه کارهای محدود کننده	محدودیت در ارتباطات فرامملی و ایجاد شبکه‌های همکاری
۲	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	ضعف استانداردها و دستورالعمل‌های فنی	۳		ضعف استانداردها و دستورالعمل‌های فنی
۳	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	کمبود شایستگی‌ها	۴		کمبود شایستگی‌ها
۴	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	عدم اطمینان در خصوص نیاز بازار	۳		عدم اطمینان در خصوص نیاز بازار
۵	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	تنگی‌های اعتباری	۳		تنگی‌های اعتباری
۶	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	مشکلات هماهنگی بازیگران	۳		مشکلات هماهنگی بازیگران
۷	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	فقدان قوانین مناسب برای احیای بخش خصوصی	۶		فقدان قوانین مناسب برای احیای بخش خصوصی
۸	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	وجود جریان مزاحم برای دسترسی به فرسته‌های برابر	۳		وجود جریان مزاحم برای دسترسی به فرسته‌های برابر
۹	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	تامین نیاز راهبردی کشور	۵		تامین نیاز راهبردی کشور
۱۰	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	فعال سازی بخش خصوصی برای درآمدزایی	۴		فعال سازی بخش خصوصی برای درآمدزایی
۱۱	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	تامین مالی پروژه‌های کوچک	۳		تامین مالی پروژه‌های کوچک
۱۲	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	تقویت جایگاه و رفع محدودیت‌های سیاسی	۳	نحوه کارهای محدود کننده	تقویت جایگاه و رفع محدودیت‌های سیاسی
۱۳	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	ارتقا استانداردها	۳		ارتقا استانداردها
۱۴	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	ایجاد شبکه‌های اطلاعاتی	۲		ایجاد شبکه‌های اطلاعاتی
۱۵	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	حمایت از طرح‌های منجر به تولید و نظارت موثر	۳		حمایت از طرح‌های منجر به تولید و نظارت موثر
۱۶	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	حذف نهادهای موازی، مهندسی مجدد فرآیندها و بازتعريف وظایف	۳		حذف نهادهای موازی، مهندسی مجدد فرآیندها و بازتعريف وظایف
۱۷	سازمان امنیت ملی	۱۳۹۰/۰۷/۰۱	کتابخانه ملی ایران	تقویت قوانین و روش‌های اجرایی، لزوم برنامه‌ریزی کلان	۵		تقویت قوانین و روش‌های اجرایی، لزوم برنامه‌ریزی کلان

قسمت از جمله اعتبارهای: توصیفی<sup>۳۹</sup> (درستی بالفعل یافته‌ها)، تفسیری<sup>۴۰</sup> (احراز درستی معانی تصویرشده از طریق اخذ بازخورد مشارکت‌کنندگان)، نظری<sup>۴۱</sup> (سازگاری نظری مدل مورداستفاده با داده‌های میدانی) و درونی<sup>۴۲</sup> (حذف تبیین‌های جایگزین در مراحل دلفی) طبق روش شناسی ماکسول<sup>۴۳</sup> (۱۹۹۷ و ۲۰۰۴) یا معیارهای: باورپذیری<sup>۴۴</sup> (میزان باور به یافته‌ها و عدم تنافض در آنها)، اطمینان‌پذیری<sup>۴۵</sup> (نحوه گردآوری



شکل (۲): وضعیت نظام نوآورانه در تولید زیست فرآورده‌ها

و کاربرد داده‌ها از طریق کنترل خبرگان)، تاییدپذیری<sup>۴۶</sup> (عینیت کیفی یافته‌ها در کارکردهای هفت‌گانه مبتنی بر داده‌ها) و انتقال‌پذیری<sup>۴۷</sup> (کاربردپذیری یافته‌ها) طبق روش‌شناسی لینکلن و گوبای<sup>۴۸</sup> (۱۹۸۵) است که ویژگی‌ها و جزئیات معیارهای یادشده را می‌توان در مراجع، ملاحظه نمود (محمدپور، ۱۳۸۸). معیار اعتبار فرآیند کلی (علاوه بر پایابی درونی با شاخص آلفای کرونباخ)، شاخص ضریب هماهنگی کندال، حاکی از همگرایی و حصول اتفاق نظر قوی (یعنی بیش از ۰/۷) در مرحله سوم از فرآیند دلفی می‌باشد. البته بدیهی است با توجه به اختصاص یافته‌های حاصل از کاربرد مدل مورداستفاده به حوزه تولید زیست فرآورده‌ها (با تمرکز به واکسن‌های انسانی)، نمی‌توان انتظار تعمیم آنها به حوزه‌های دیگر را داشت اما با تحلیل و توسعه آنها در این حوزه، می‌تواند در تحقیقات آتی یا توسط دیگر محققین انجام گردد. به طور کلی می‌توان با برخی سیاست‌های حاصل از آرای خبرگان، بر سازوکارهای محدود کننده، فایق آمد یا از بازدارندگی آنها کاست.

## ۷- جمع‌بندی

در مورد بررسی نظام نوآوری در کشورهایی همچون فنلاند و آلمان (به صورت عمومی)، فرانسه، نروژ، اسپانیا و ژاپن (در حوزه زیستفناوری دارویی)، هلند (در حوزه زیستفناوری غذایی و دارویی)، پژوهش‌هایی انجام شده که عمدتاً بر پایه روش‌های تحلیل پتنت، مصاحبه، تحلیل توصیفی و جمع‌آوری آمار بوده است (Reiss & Hinze, 2004; Von Blankenfeld-Enkvist, et al., 2004; Dobos, et al., 2004; Mesa, 2004; Rochepeau, 2004; Motohashi, 2004; Enzing, et al., 2004) از آنجاکه واکسن‌های انسانی جزو تولیدات کشورهایی همچون فنلاند یا اسپانیا نیست، توصیه‌های سیاستی موجود در مستندات مزبور برای بخش تولید واکسن‌های انسانی ارائه نشده، حتی مستندات مربوط به دیگر کشورهای فوق نیز متصرکر به حوزه واکسن نیست. علاوه بر بررسی‌های مورداشاره، در تحلیل موردی از روند نوآوری در تولید واکسن هپاتیت‌B در یک بازه زمانی ۳۲ ساله (Huzair & Sturdy, 2017) نیز از مدل‌های تحلیل نظام نوآوری فناورانه (مانند مدل برگک و همکاران) استفاده نشده که از جمله دیگر تمایزهای پژوهش حاضر، تلقی می‌شود. لازم به ذکر این‌که مستندسازی و تحلیل حرکت کشور در دست‌یابی به دانش عملیاتی تولید زیست‌فرآوردها را از سرآغاز تاکنون در چارچوب نظام نوآوری فناورانه و کارکردهای آن طبق مدل‌های جاری در مستندات موجود، دیده نشده است. همچنین بر اساس مطالعات استنادی انجام شده، استفاده از رویکرد دو مرحله‌ای مورداستفاده در این پژوهش (مرحله اول، کیفی و مرحله دوم، آمیخته) برای دست‌یابی به اتفاق‌نظر در مورد موضوعات سیاستی جهت مهار سازوکارهای محدودکننده یا تحریک سازوکارهای مشوق، نوآورانه بوده که می‌تواند در سطحی گسترده‌تر نیز انجام شود. جالب توجه این‌که اتکا به رویکرد صرفاً کیفی در تحلیل نظام نوآوری فناورانه، اخیراً در سطح بنگاه‌های نوپا نیز مورد استفاده قرار گرفته تا اصلی‌ترین کارکردهای کلیدی در سطح بازیگران را شناسایی نموده و از آن به عنوان چارچوبی برای مدیریت راهبردی و کمک به فرآیند توسعه نوآوری، استفاده نماید (Jansma, et al., 2018).

به منظور مهار سازوکارهای محدودکننده‌ای که اثراتی فراگیر دارند، باید بر سیاست‌هایی مبنی بر رفع آنها متصرکر شد چنان‌که برای تحریک سازوکارهای مشوق باید اقداماتی برای ترویج و تحکیم آنها انجام داد. مجموعه اقدامات انجام‌شده در کشور در این راستا، علاوه بر تغییر فضای کلی اجرایی در این حوزه، در عمل منجر به خودکفایی در تولید ۱۲ واکسن انسانی، تولید ۵ واکسن در فاصله‌ای کوتاه تا ورود به بازار، همچنین وجود ۱۴ دارو در مراحل نهایی ثبت و اخذ مجوز، شده است ضمن این‌که فعالیت‌های آتی در این عرصه، بر اساس سندي تحت عنوان «اهداف کلان نظام علم، فناوری و نوآوری واکسن در

افق ۱۴۰۴) برنامه‌ریزی شده و در حال اجراست. براساس این سند، مقرر است با دست‌یابی به ۳ درصد از حجم بازار واکسن دنیا، کشور در زمرة ۱۰ کشور تولیدکننده عمدۀ واکسن در جهان قرار گیرد. نیل به اهداف رفیع برگریده، مستلزم توجه به اهمیت نگرش فرآیندی در سازوکارهای حوزه واکسن، شناسایی سازوکارهای مشوق و بازدارنده برای کارکردهای گوناگون نظام نوآوری مربوط و توجه به موضوعات سیاستی شناسایی شده است که نتایج حاصل از این پژوهش می‌تواند در این مسیر، راهگشا باشد. با توجه به فقدان پژوهشی فراگیر در این حوزه امید است این مقاله گامی مفید در جهت‌دهی به پژوهش‌های آتی (مثلًا معرفی مدلی برای توسعه نوآوری در این حوزه، تعیین شدت روابط و میزان اثرگذاری ساز و کارهای مشوق / محدودکننده بر کارکردها، نقد رویکردهای حمایتی از شرکت‌های دانشبنیان، مقایسه رویکردهای کشور در این حوزه با سایر کشورها یا مقایسه این مولفه‌ها بین صنایع مختلف کشور، بررسی اقدامات شرکت‌های موفق داخلی یا موانع تجاری‌سازی فرآورده‌ها) باشد.

## -۸- تقدیر و تشکر

نویسنده‌گان از کلیه دست‌اندرکاران عضو پانل خبرگان که با علاقه و دلسوزی کامل برای انجام هرچه بهتر این پژوهش همکاری نمودند، صمیمانه تشکر و قدردانی می‌کنند.

## -۸- مراجع

- Aldrich, H., Fiol, C., 1994, Fools rush in? The institutional context of industry creation, *Academy of Management Review*, 19 (4), pp. 645-670.
- AndrusWagstaff, 2014. Andrus Wagstaff. [Online]. Available at: <https://www.andruswagstaff.com/blog/big-pharma-has-higher-profit-margins-than-any-other-industry/>. [Accessed 2014].
- Bergek, A., Jacobsson, S., 2003, The Emergence of a Growth Industry: A Comparative Analysis of the German, Dutch and Swedish Wind Turbine Industries, In: S. Metcalfe and U. Cantner (Eds.), *Change, Transformation and Development*, Physica-Verlag, Heidelberg, pp. 197-227.
- Bergek, A., Jacobsson, S., Carlsson, B., Lindmark, S., Rickne, A., 2007, Analyzing the dynamics and functionality of sectoral innovation systems: a manual for policy makers, VINNOVA (the Swedish Agency for Innovation Systems).
- Bergek, A., Jacobsson, S. and Hekkert, M., 2007, Functions in innovation systems: a framework for analyzing energy system dynamics and identifying goals for system-building activities by entrepreneurs and policy makers, In: T. Foxon, J. K. ohler and C. Oughton (Eds.), *Innovations for a Low Carbon Economy: Economic, Institutional and Management Approaches*, Edward Elgar, Cheltenham.

- Breschi, S., Malerba, F., 2001, The geography of innovation and economic clustering: some introductory notes, Industrial and corporate change, 10 (4), pp.817-833.
- Carlsson, B., Stankiewicz, R., 1991, On the nature, function, and composition of technological systems, Journal of Evolutionary Economics, Volume (1), pp. 93-108.
- Dobos, E., Grønning, T., Knell, M., Olsen, D.S., Veistein, B.K., 2004, Case study on Biotech innovation systems - Norway, Vol. 1: Biopharmaceuticals, Centre for Technology, Innovation and Culture, DSTI/STP/TIP(2002), University of Oslo, Norway.
- Enzing C., van der Giessen A., Kern S., 2004, The Dutch Pharmaceutical and Food Biotechnology Innovation Systems, TNO report, STB-04-12, Nederland.
- Euler Hermes Economic Research, Pharmaceuticals global sector report, Feb.2017, <http://www.eulerhermes.com/economic-research/sector-risks/Global-Pharmaceuticals-Report/Pages/default.aspx>.
- Lippincott Williams & Wilkins, 2013. Fact and Comparison in Industries: Pharmaceuticals, Chap: Market research, , Sixty-Eighth edition.
- Feldman, M., Schreuder, Y., 1996, Initial advantage: the origins of the geographic concentration of the pharmaceutical industry in the Mid-Atlantic region, Industrial and corporate change, 5(3), pp.839-862.
- Fontenay, C.de., Carmell, E., 2001, Captured-Palestine Silicon Wadi: the forces behind cluster formation, SIEPR discussion paper No. 00-40, Stanford Institute of Economic Policy Research, Stanford, USA.
- HSBC contributor, 2014, HSBC Voice: Crowdfunding's Untapped Potential in Emerging Markets, Forbes, August 5.
- Hung, H.L., Altschuld, J.W., Lee, Y.F., 2008, Methodological and conceptual issues confronting a cross-country Delphi study of educational program evaluation. Evaluation and Program Planning, Volume (31), pp.191–198.
- Huzair, F., Sturdy, S., 2017, Biotechnology and the transformation of vaccine innovation: The case of the hepatitis B vaccines 1968-2000, Studies in History and Philosophy of Biological and Biomedical Sciences, Volume (64), pp.11-21.
- IranBioTech Festival, 2015, Biotechnology Science situation report in Iran, IRAN.
- Jansma, S.R., Gosselt, J.F., De Jong, M.D.T., 2018, Technological start-ups in the innovation system: an actor-oriented perspective, Technology Analysis & Strategic Management, 30(3), pp.282–294.
- Mesa, E.G., 2004, Study on the national innovation system in the Spanish biopharmaceutical sector, UEM, DSTI/STP/TIP (2002)1 – OECD, Spain.
- Motohashi, K., 2004, OECD/TIP Project on Biopharmaceutical National Innovation Systems, National Report: Japan, OECD/TIP, Tokyo, Japan.
- Okoli, C., Pawlowski, S.D., 2004, The Delphi method as a research tool: An example, design considerations and applications, Information & Management, 42(1), pp. 15-29.
- Porter, M., 1998, Clusters and competition: new agendas for companies, governments and institutions, On Competition, Boston: Harvard Business School Press, pp. 197-287.
- Powell, C., 2003, Myths and realities of the Delphi technique, J Adv Nurs, Volume (41), pp. 376–382.
- Rao, H., 2004, Institutional activism in the early American automobile industry, Journal of Business Venturing, 19 (3), pp. 359-384.
- Reiss, T., Hinze, S., 2004, Case study on biotechnology innovation systems: National Report Germany, Fraunhofer

Institute for Systems and Innovation Research, Germany.

Rochepeau, A., 2004, The Pharmaceutical Biotechnology Industry in France, French Ministry of Research and New Technologies, France.

Statista, 2016. Statista. [Online]. Available at: <https://www.statista.com/statistics/272717/top-global-biotech-and-pharmaceutical-companies-based-on-revenue/> [Accessed 2016].

Van de Van, A., 2005, Running in packs to develop knowledge-intensive technologies, MIS Quarterly, 29 (2), pp.365-378.

Van Teijlingen, E., Pitchforth, E., Bishop, C., Russell, E., 2006 Oct., Delphi method and nominal group technique in family planning and reproductive health research, J Fam Plann Reprod Health Care; 32(4), 249-52.

Von Blankenfeld-Enkvist, G, Brännback, M., Söderlund, R., Petrov, M., 2004, OECD Case Study on Innovation: The Finnish Biotechnology Innovation System, INNOMARKET, Finland.

Windisch, P., 2015, Biosimilars versus original biologics. Similarities and differences from development to approval, Z Rheumatol. 74(8), pp.672-81. doi: 10.1007/s00393-014-1486-9.

Windle, P.E., 2004 Feb; Delphi technique: assessing component needs, J Perianesth Nurs, 19(1), pp. 46-47.

Woolthuis, R.K., Lankhuizen, M, Gilsing, V., 2005, A system failure framework for innovation policy design, Technovation, 25 (6), pp.609-619.

Zimmerman, M., Zeitz, G., 2002, Beyond survival: achieving new venture growth by building legitimacy, Academy of Management Review, 27 (3), pp. 414-431.

اسلامی ح، مرندی و، ۱۳۷۷، پژوهه تولید واکسن هپاتیت ب، مبانی اقتصادی فضاهای تمیز در کشور و تلاش های خودکفایی، دومین کنفرانس بین المللی اتاق های تمیز و مهندسی فیلتر: دانشگاه صنعتی امیرکبیر - شرکت تهران سکو.

حاجی حسینی ح، محمدی م، عیاشری ف، الیاسی م، پاییز ۱۳۹۰، تحلیل حکمرانی نظام نوآوری ایران بر پایه چرخه سیاست گذاری نوآوری، فصلنامه سیاست علم و فناوری، سال چهارم، شماره ۱، صص ۴۸-۳۲.

خبرگزاری شفافانلاین، ۲۰۱۴، شفافانلاین. [برخط]. قابل دسترس در: <http://shafaonline.ir/fa/news/35956>. [رویت شده در ۲۰۱۷].

سازمان غذا و دارو، ۱۳۹۳، آمارنامه دارویی کشور، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، ایران.

ستاد توسعه زیست فناوری، ۱۳۹۵، بررسی و ارزیابی مستندات علمی زیست فناوری در ایران و جهان (۱۹۹۶-۲۰۱۵)، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری.

ستاد توسعه زیست فناوری کشور، ۱۳۹۴، برنامه عملیاتی کارگروه واکسن، تهران.

سرمد.ز، بازرگان.ع، حجازی، ا، ۱۳۸۴، روش های تحقیق در علوم رفتاری، چاپ دهم، تهران: نشر آگه.

شورای فناوری سلامت، ۱۳۹۳، جایگاه اجرایی اقتصاد مقاومتی در حوزه سلامت، کارگروه اقتصاد مقاومتی.

قاسم شریانی م، رادفر ر، عابدی، ز، ۱۳۸۹، الگوی مناسب تجارتی سازی زیست فناوری در حوزه محیط زیست در ایران، چهارمین کنفرانس ملی مدیریت تکنولوژی ایران، انجمن مدیریت تکنولوژی ایران، تهران.

قدسی م، ۱۳۵۰، تاریخچه خدمات ۵۰ ساله انتیتو پاستور ایران، تهران، انتشارات انتیتو پاستور ایران.

محمدپور ا، ۱۳۸۸، ارزیابی کیفیت در تحقیق کیفی: اصول و راهبردهای اعتباریابی و تعمیم پذیری، فصلنامه علوم اجتماعی، ش ۷۳-۱۰۶، ۴۸-۴۷.

محمدی، م، الیاسی، م، تقوی فرد، م، حاجی حسینی ح، دلاور، ع، ۱۳۹۱، مدل سازی شکل گیری نظام نوآوری فناورانه در زیست فناوری کشور با استفاده از مدل یابی معادلات ساختاری، نشریه مدیریت نوآوری، سال اول، ش ۱، صص ۴۰-۲۱.

مرندی و، ۱۳۸۰، توسعه صنعتی زیست فناوری در کشور، اهمیت و راهکارها، دومین همایش ملی بیوتکنولوژی: وزارت علوم، تحقیقات و فناوری-

مرکز ملی تحقیقات مهندسی ذیتیک و تکنولوژی زیستی.

مرندی.و، ۱۳۸۲، شناسایی مزیت‌های نسبی و فرصت‌های سرمایه‌گذاری در کشور، شالوده رویکرد مؤثر به تحقیق و توسعه، چهارمین همایش بین‌المللی مراکز تحقیق و توسعه: جامعه مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن- وزارت علوم، تحقیقات و فناوری- وزارت صنایع و معادن.

مرندی.و، ۱۳۸۳a، موردکاری تحقیق اهداف و تحلیل رویکردهای مدیریت در یک پژوهش عمرانی ملی، دومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت: دانشگاه صنعتی شریف- سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران- گروه پژوهشی صنعتی آریانا.

مرندی.و، ۱۳۸۳b، نگرش لقمانی: راهبردی موفق در مطالعه موردي تحقیق اهداف در یک پژوهش ملی، پنجمین کنفرانس مدیران کیفیت: مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، فرآیند تحقیق.

مرندی.و، ۱۳۸۴، تحلیل مؤلفه مدیریت دانایی در یک پژوهش راهبردی ملی، پنجمین همایش بین‌المللی مراکز تحقیق و توسعه: جامعه مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن- وزارت علوم، تحقیقات و فناوری- وزارت صنایع و معادن.

مرندی.و، ۱۳۹۴، تحلیلی از وضعیت نوآوری در عرصه تولید و اکسین کشور، مجموعه سیاست‌های علوم و فناوری: دانشگاه آزاد اسلامی- واحد علوم و تحقیقات تهران.

- |   |  |
|---|--|
| 1. Recombinant                            | 25. Kendall's coefficient of concordance |
| 2. Megacompany                            | 26. SCImago                              |
| 3. Trend analysis                         | 27. Lessons learned                      |
| 4. Historical data mapping                | 28. HIV                                  |
| 5. Narrative research                     | 29. Biosimilar                           |
| 6. Delphi                                 | 30. Nursing Market                       |
| 7. Lock-in                                | 31. Bridging Market                      |
| 8. Market failure                         | 32. Mass Market                          |
| 9. Market power                           | 33. Mega-Projects                        |
| 10. Patent                                | 34. Crowdfunding                         |
| 11. Neglected disease                     | 35. Burn out of pioneers                 |
| 12. Systemic failure                      | 36. Clean rooms                          |
| 13. National regulatory authorities - NRA | 37. Tubular Centrifuges                  |
| 14. Capability failures                   | 38. Good Manufacturing Practices (GMP)   |
| 15. Institutional failures                | 39. Descriptive                          |
| 16. Interaction failures                  | 40. Interpretive                         |
| 17. Infrastructural failures              | 41. Theoretical                          |
| 18. Technological innovation system - TIS | 42. Internal                             |
| 19. Technology specific innovation system | 43. Maxwell                              |
| 20. Structural level                      | 44. Creditability                        |
| 21. Functional level                      | 45. Dependability                        |
| 22. Spill over                            | 46. Confirmability                       |
| 23. National control authorities - NCA    | 47. Transformability                     |
| 24. Intradisciplinary                     | 48. Lincoln and Guba                     |

